



IRTS Normandie-Caen 2 Rue du Campus à Hérrouville Saint-Clair

12 octobre 2023 / 2^{ème} journée à l'ARIFTS sur l'opérationnalité de la coordination

Avec la participation de :



Pour tout renseignement,
s'adresser à Corinne GENDROT
au 02 31 54 42 42 – cgendrot@irtsnormandiecaen.fr

Inscription et paiement en ligne avant le 4 novembre
Aucun remboursement ne sera effectué en cas de désistement



Journée d'étude

organisée en partenariat avec :

ARIFTS Pays de la Loire

Management et émergence de nouvelles fonctions dans le travail social : évolutions et enjeux

Judi 24 novembre 2022
(8h30 - 17h00)

IRTS Normandie-Caen
Amphithéâtre

75 € (repas compris)
Inscription et paiement en ligne avant le 4 novembre
[Cliquez ici](#)

Management et émergence de nouvelles fonctions dans le travail social : évolutions et enjeux

24 novembre 2022

Les évolutions sociales, les mutations économiques et les réformes successives de ces dernières années en France ont considérablement modifié le paysage institutionnel du secteur médico-social. Ces changements ont été souvent guidés par une quête d'efficacité et s'inscrivent dans une volonté de passer d'une gestion par les moyens à une gestion par les résultats. En effet, dans un contexte où les ressources sont de plus en plus contraintes, où la gouvernance induit contrôle et performance, les capacités organisationnelles des institutions, leurs facultés d'adaptation et d'innovation managériale deviennent primordiales pour assurer la pérennité des établissements.

Face à ces transformations, la fonction managériale a dû évoluer. Si les premiers managers ont créé les outils contemporains de l'intervention sociale, ceux d'aujourd'hui adoptent une gestion normative et économique répondant aux exigences et aux directives des autorités de tarification et de contrôle. Ils sont dorénavant astreints à des logiques gestionnaires qui visent l'amélioration continue de la performance des établissements médico-sociaux.

Interroger ces changements, en saisir les significations et les conséquences, est aujourd'hui une nécessité, voire une urgence, face aux incertitudes formulées par les acteurs du management dans le champ du travail social et médico-social. C'est dans cette perspective que l'IRTS Normandie-Caen et l'ARIFTS d'Angers organisent deux journées d'étude. La première aura lieu le jeudi 24 novembre 2022, au sein de l'IRTS Normandie-Caen, la seconde, en novembre 2023, à l'IRTS d'Angers.

L'objectif de ces journées est de construire un espace de discussion et de débat afin de prendre la mesure des mutations institutionnelles, structurelles et organisationnelles survenues depuis le début du 21^{ème} siècle et d'en identifier les conséquences sur la façon de diriger nos établissements et ses différents services aujourd'hui, notamment à travers l'émergence de nouvelles fonctions, dont celle de coordinateur.

8h30-9h00	Accueil - Café
9h00	Ouverture de la journée <i>Claire BUREAU, Directrice générale de l'IRTS et comité d'organisation</i>
9h15-10h00	Conférence introductive : Des évolutions nécessaires dans le management des métiers du social ? La coordination comme réponse ? <i>Marcel JAEGER, Professeur émérite du Conservatoire national des arts et métiers (CNAM), ancien titulaire de la chaire de travail social et d'intervention sociale, membre de différentes instances nationales d'études et de recherche (dont le Haut Conseil du travail social).</i> Échanges avec la salle
10h00-10h45	Transformation des organisations et nouvelles pratiques managériales <i>Franck BESOMBES, Co-responsable du Master 1 et 2 Management des Organisations Sociales (IAE de Caen)</i> Échanges avec la salle
10h45-11h00	Pause
11h00-11h45	La gouvernance face à l'évolution des métiers <i>Didier TRONCHE, Président de l'ACSEA, Président de la Convention Nationale des Associations de Protection de l'Enfant (CNAPE)</i> Échanges avec la salle
11h45-12h30	Émergence de nouvelles fonctions <i>Virginie CAUGY, Jean-Charles BERTRAND, Dominique DEVIEILHE, respectivement : Cheffe de service, Coordinateur, Président de l'Association Itinéraires</i> Échanges avec la salle
12h30-14h00	Repas compris sur place
14h00-15h30	7 Ateliers : Mise en dialogue des différents participants par un animateur autour des points importants soulevés lors des interventions en plénière. Les ateliers se présentent à l'identique (pas de pré-inscription). Une synthèse écrite sera disponible ultérieurement.
15h30-15h45	Pause
15h45-16h30	Petite conférence philosophique de clôture <i>Bernard BENATTAR, Philosophe du travail</i>
16h30-17h00	Échanges avec la salle Synthèse et perspectives

Modérateurs : Matin : Arnaud MORANGE (IRTS) / Après-midi : Thierry CHARTRIN (ARIFTS)



2 rue du campus • BP 10116
14204 Hérouville Saint-Clair Cedex

Tél 02 31 54 42 00
info@irtsnormandiecaen.fr

www.irtsnormandiecaen.fr



IRTS Normandie-Caen ARIFTS Association Régionale de Recherche et de Formation à l'Intervention Sociale - Siret 413 984 303 00029 - Code APE 8559 B